附件十二

**上饶市城投能源环保公司**

**2021年****C级检修**

**组织管理措施**

**2021年9月**

**上饶垃圾发电厂2021年****C级检修组织管理措施**

1 组织机构

上饶厂C级检修期间 , 由甲方成立负责协调检修工作的检修指挥部，其组成见附录。

2 职责

2.1. 负责定期召开检修协调会（协调各检修单位工作配合中遇到的问题）, 并把每次会议纪要整理下发。

2.2 研究并决策检修中出现的重大问题 。

2.3 对参加本次C级检修的各施工单位的工作进行指导。

2.4 决定分部试运转和机组整体启动等有关全局性的工作。

2.5 负责检修计划项目的实施。一、二、三级验收的实施、管理。

2.6 负责掌握检修进度,对关键进度要科学安排,加强监督,确保工期的实现。

2.7 对试运中出现的质量或影响进度的问题予以解决。

2.8 负责检修期间的现场安全生产的监督工作。经常对施工现场的安全标志、安全措施、施工人员的行为和安全环境等进行检查,并及时通报检查情况,对违规现象进行批评及处罚。

2.9 负责检修期间的现场消防保卫工作的组织和监督。

2.10 负责对外来检修单位人员的证件管理、发放、检查工作。

2.11 负责检修期间材料和备品的供应工作。组织安排好仓管人员节假日和夜间的值班 , 保证检修用料的随时供应。

2.12 分口把关 , 各负其责 , 按项目或按专业配备人员实行三级验收。

2.13 负责组织检修后机组的分部试运和整机试运工作。

附录 上饶厂2021年C级检修组织机构图

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 总指挥 | 副总指挥 | 成 员 | | | |
|  |  | 上饶垃圾发电厂 | 商务部 | 检修策划部 | 各承包单位负责人 |

施工组 安全监督组 消防保卫组 质检组 试运组 后勤.保障组

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 组长 | 副组长 | 成员 | |  | 组长 | 成员 | |  | 组长 | 成员 |  | 组长 | 成员 | |  | 组长 | 成员 | |  | 组长 | 成员 |
|  | 施工单位经理 |  | 施工单位各专业主管 |  |  | 施工单位安监人员 | 保安队长 | 施工单位消防保卫人员、厂保安人员 |  |  | 维护单位各专业专工和班组技术员 |  | 值长，生技、各部门有关人员 | 施工单位人员 |  | 电厂行政有关人员 |